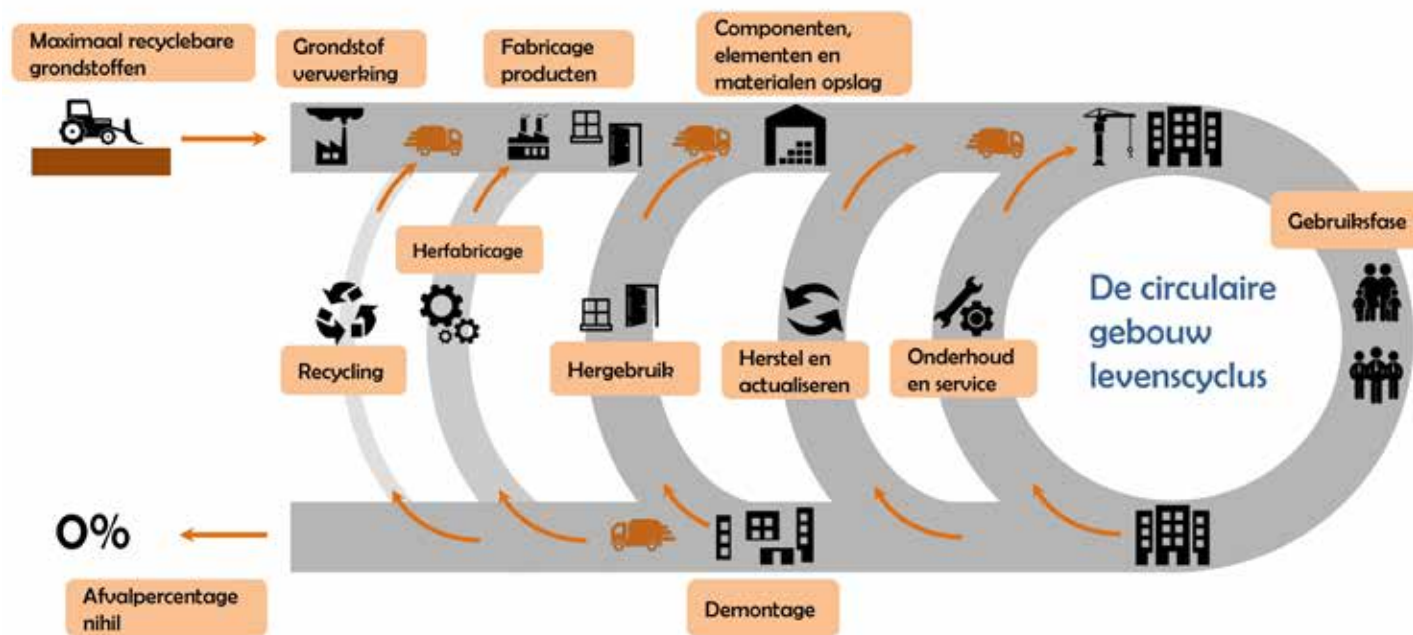


Een circulaire (gevel)bouw



De Bouwsector maakt momenteel een transitie door. Het huidige lineaire bouwproces wordt in toenemende mate circulair: gebouwen die niet langer nodig zijn, leveren grondstoffen voor de fabricage van nieuwe gebouwen. Twee belangrijke aspecten die hiermee te maken hebben, zijn:

- gebouwen dienen op economische wijze aanpasbaar te zijn aan veranderende gebruiksbehoeften en
- producenten gaan méér verantwoordelijkheid dragen voor de prestaties van een product gedurende de levensduur.

De vraag is nu wat deze trends betekenen voor de bouwsector en voor het

functioneren van de 'keten' als geheel. Ligt de verantwoordelijkheid voor hergebruik bij de overheid of biedt het ook kansen voor ondernemers? Hoe gaan de verdienmodellen eruit zien in de circulaire economie? Hebben bouwbedrijven baat bij het terugnemen van hun producten, zoals dit in sommige andere industrie sectoren al gebeurt? Is huren of leasen van bouwcomponenten of gehele gebouwen dan een optie? Wat zijn de kansen en risico's voor innoverende ondernemers?

VMRG en Real Capital Systems, RCS (vermogensbeheer in de Circulaire Economie) zijn initiatiefnemer en uitvoerder van een R&D project waarin

nieuwe business modellen worden ontwikkeld voor Circulair Bouwen. Dit R&D onderzoek is een vervolg op een haalbaarheidsstudie die in 2014 door de VMRG, VKG en RCS is uitgevoerd. Het project wordt deels gesubsidieerd door EZ (ministerie van Economische Zaken) volgens de MIT regeling.

Business Modellen voor Circulair Bouwen

Het project Business Modellen voor Circulair Bouwen (BMCB) maakt een herontwerp van de keten voor verschillende scenario's. Hierin worden de kansen en risico's van nieuwe business modellen geanalyseerd. De aanpak van BMCB berust op het maken van

modellen van de bedrijfsprocessen in de circulaire economie, waarbij gestreefd wordt naar maximale efficiëntie en doelmatigheid voor de uiteindelijke klant: de eindgebruiker. De modellen omvatten de volledige waardeketen, van grondstofproducent tot gebruiker. Onderzocht wordt welke nieuwe rollen en kansen er ontstaan voor ondernemingen in de keten. Ook worden hierin de selectiecriteria meegenomen. Momenteel concurreren de bouwpartijen op de laagste prijs. In de nieuwe modellen zullen gebruikswaarde en Total Cost of Ownership hiervoor in de plaats komen. Naast een toekomstvisie wordt ook gekeken naar de huidige organisatie van de keten en naar het benodigde transitieproces. Welke obstakels kunnen wij verwachten? Hoe kunnen deze omzeild worden?

Metalen gevels

De metalen gevelbouwsector heeft qua circulariteit al een streepje voor dankzij de hoge restwaarde van metaal en vlakglas. Deze positieve restwaarde zorgt er nu al voor dat er vrijwel geen metaal verloren gaat, maar dat dit weer terugkomt in de productieprocessen als 'nieuw' hoogwaardig gerecycled materiaal. De sector zou technisch gezien nog een stap kunnen zetten om de producten nog beter als element of component herbruikbaar te maken.

Procesmodellen

De procesmodellen die in het BMCB project worden gemaakt, worden vastgelegd in een formele, computer interpreteerbare taal: BPMN (Business Process Modelling and Notation). Dit maakt het mogelijk om modellen voor verschillende scenario's door te rekenen op doelmatigheid, efficiëntie en risico. Bijzondere aandacht wordt hierbij geschonken aan de logistieke processen. De modellen zijn ook geschikt voor simulaties, zoals serious gaming.

In het BPMN project zijn alle schakels in de huidige keten vertegenwoordigd: opdrachtgevers, architecten, adviseurs, bouwbedrijven, toeleveranciers (gevelbouwbedrijven), logistieke bedrijven en automatisering.

'VMRG ontwikkelt samen met Real Capital Systems nieuwe business modellen voor circulair bouwen'

Meedoen met uw bedrijf?

Wilt u als onderneming deelnemen aan het project? Dan bent u van harte welkom! Meewerken kan door het beschikbaar stellen van tijd van ter zake kundige medewerkers, om zowel de huidige als toekomstige werkwijzen en processen in kaart te brengen. Deze analyses worden onder strikte geheimhouding uitgevoerd. Alleen generieke en geanonimiseerde resultaten kunnen, met uitdrukkelijke toestemming van de betreffende ondernemingen, bekend gemaakt worden aan andere deelnemers van het project, waaronder uw klanten en toeleveranciers. Hierdoor

ontstaat de mogelijkheid van terugkoppeling en kennisuitwisseling. Indien u mee wilt doen met een innovatief idee dan zullen de intellectuele rechten vanzelfsprekend gerespecteerd worden.

Uitsluitend bedrijven die deelnemen aan het project hebben het recht om gebruik te maken van de resultaten. Algemene informatie en thema's die een transitie kunnen bevorderen, worden wel gepubliceerd.

U kunt contact opnemen door een mail te sturen naar: martijn@vmrg.nl

